

CURRICULUM VITAE – LINA LENEFORS

Namn: Lina Emma Anna Karolina Lenefors

Födelseår: 1979

Medborgarskap: Svensk

Kontaktuppgifter: 070-792 38 97, lina@professionalmanagement.se

Utbildning:

Ekonomie kandidatexamen Södertörns högskola i samarbete med KTH och Konstfack, 2001 – 2004: Ekonomi, Teknik, Design 120p

Södertörns högskola, vt 2004
Nationalekonomi 20p

Stockholms universitet, ht 2004
Statistik, 20p

Hälsopedagog Lillsveds Folkhögskola, 2000-2001

Språk	<i>Talar</i>	<i>Skriver</i>	<i>Läser</i>
Engelska	Utmärkt	Utmärkt	Utmärkt
Svenska	Modersmål		

Arbetslivserfarenheter:

1998 – ff Professional Management AB (www.professionalmanagement.se)

Som managementkonsult och delägare i Professional Management har jag medverkat i över 150 av företagets uppdrag gällande främst gällande främst effekt- och processutvärdering, lärande utvärdering, uppföljning, organisationsutveckling och verksamhetsutveckling inom offentlig sektor.

Som framgår av exemplen nedan har uppdragen berört vitt skilda politikerområden. Under de senaste tio åren har jag varit huvudansvarig för genomförandet av ett trettiotal uppdrag och medverkat i ytterligare ett femtiotal uppdrag. Inom ramen för uppdragen har jag ansvarat och/eller medverkat i samtliga delar av uppdragen, från planering av uppdragen till datainsamling, sammanställning och analys av data samt skriftlig och muntlig avrapportering. Erfarenheten gäller både kvalitativa och kvantitativa metoder såsom enkätundersökningar, djupintervjuer, telefonintervjuer, gruppintervjuer, fokusgrupper, deltagande observationer och dokumentationsstudier. Jag har stor vana att skriva och målgruppsanpassa rapporter och andra typer av skriftlig återkoppling på genomförda uppdrag.

Exempel på olika typer av uppdrag:

1. Migrationsverket: Projektutvärdering av Samhällsintroduktion för asylsökande (2023–2024)

Jag var ansvarig konsult för Professional Managements uppdrag att genomföra en utvärdering av det EU-finansierade projektet Samhällsintroduktion för asylsökande. Uppdraget innefattade utvärderingsinsatser och löpande metodstöd till projektledningen. I uppdraget har ingått att ta fram upplägg för utvärderingen, enkätformulär och olika typer av intervjuguider. Utvärderingsinsatserna har genomförts genom enkätundersökning, deltagande observationer vid utbildningstillfällen, enskilda intervjuer, fokusgruppintervjuer och lärseminarium. Uppdraget har avrapporterats muntligt och i sex skriftliga rapporter.

2. Sveriges Kommuner och Regioner (SKR): Följeuppföljning avseende överenskommelsen med regeringen om satsningen "Teknik, kvalitet och effektivitet med den äldre i fokus" (2021–2022)

SKR och regeringen har tecknat en överenskommelse om satsningen "Teknik, kvalitet och effektivitet med den äldre i fokus". Syftet är att påskynda utveckling av digitalisering och välfärdsteknik inom äldreomsorgen i alla landets kommuner, bland annat med hjälp av tio modellkommuner. Jag och en kollega svarade för kontinuerlig uppföljning och återkoppling av projektets utveckling och resultat. Inom ramen för uppdraget har ingått regelbundna avstämningar med projektledningen och sju skriftliga avrapporteringar.

3. Jordbruksverket: Förhandsutvärdering och strategisk miljöbedömning av Sveriges strategiska plan för den gemensamma jordbrukspolitiken (CAP) 2021–2027

Jag ingick i ett team som hade i uppdrag att genomföra en förhandsutvärdering av Sveriges strategiska plan för den gemensamma jordbrukspolitiken (CAP) 2021–2027. Syftet med utvärderingen var att bidra till utvecklingen av den strategiska planen och på så sätt förbättra kvaliteten i den strategiska planens utformning. I detta ingick att utvärdera den strategiska planens överensstämmelse såväl med de behov som identifierats i SWOT-analysen och behovsanalysen men också de allmänna och specifika mål som beskrivs i förordningsförslaget. Vidare ingick jag i teamet som genomförde strategisk miljöbedömning av den strategiska planen.

4. Lärande utvärdering av det ESF-finansierade KIVO-projektet 2016 - 2019

Under perioden 2016 - 2019 genomförde jag en lärande utvärdering av ESF-projektet KIVO (Kvalitetssäkrad inkludering inom vård och omsorg), som är ett kompetensförsörjningsprojekt i elva kommuner och en region i samverkan med Arbetsförmedlingen och Kommunal. KIVO-metoden är en samarbetsmodell som vuxit fram mellan tio kommuner i Gävleborg, Region Gävleborg, Arbetsförmedlingen och Kommunal i XYZ-länen. Modellen syftar till en snabbare integration av nyanlända i det svenska samhället, samtidigt som den stärker den framtida personalförsörjningen inom vård och omsorg.

Jag har som utvärderare löpande utvärderat projektet och att kontinuerligt analysera uppnådda resultat och återföra slutsatser och förslag till förbättringar till styrgrupp och projektledning. I uppdraget ingick bland annat flera enkätundersökningar, ca 100 djupintervjuer, fokusgrupper, deltagande observationer, två reflektionsdagar med projektorganisationen, tre lärseminarier med samtliga nyckelpersoner i deltagande organisationer och en spridningskonferens. Initialt biträdde jag projektledningen genom att se över interventionslogiken och resultatramverket, samt att utarbata planer för de horisontella kriterierna i KIVO-projektet.

5. HaV: Lärande utvärdering av SwAM Ocean

Jag var med i Professional Managements team som genomförde en lärande utvärdering av SwAM Ocean, som är HaVs program för Internationellt utvecklingsarbete. Uppdraget innebar att ge stöd till programledning i att utveckla och genomföra programmet med utgångspunkt i programdokumentet och resultatramverket genom att använda s.k. kontinuerlig lärande utvärdering. Syftet med uppdraget var att tillgodose HaVs behov av lärande utveckling med löpande utvärdering och återkoppling av HaVs program för internationellt utvecklingsarbete. I uppdraget ingick även att genomföra en halvtidsutvärdering och en slututvärdering av programmet.

6. Sveriges Kommuner och Landsting (SKL): Utvärdering av regeringens satsning på regionala strukturer till stöd för kunskapsutveckling inom socialtjänsten (2011–2012)

I uppdraget ingick att löpande utvärdera projektet och att kontinuerligt analysera uppnådda resultat och återföra slutsatser och förslag till förbättringar till styrgrupp och projektledning. Avrapportering skedde bland annat genom en delrapport, en slutrapport och seminarier.

7. Tidaholms kommun: Genomlysning av kommunens verksamhet

Tidaholms kommun gav Professional Management i uppdrag att under 2013–2014 genomföra en fördjupad översyn av kommunens verksamheter vad gäller verksamhetsområdena utbildning, omvårdnad, individ- och familjeomsorg, kultur/fritid samt kommungemensam verksamhet. Jag medverkade i delar av genomlysningen och koordinerade hela översynen.

8. Stockholm stad: Översyn av Kulturskolan

Under mars-juni 2013 genomförde jag en översyn och utredning av Kulturskolan Stockholm. I uppdraget ingick att utvärdera dåvarande organisation utifrån måluppfyllelse hos elever, effektivitet och kvalitet samt utvecklingsförmåga. Uppdraget redovisades i en slutrapport 2013-09-04 samt i en föredragning för kulturförvaltningens ledningsgrupp. I rapporten presenteras flera olika organisationsalternativ, förslag till utveckling av organisationen samt rekommendationer kring det fortsatta utvecklingsarbetet.

Exempel på genomförda uppdrag:

- Jordbruksverket: "Förhandsbedömning av finansieringsinstrument i den gemensamma jordbrukspolitiken" (2025)
- Stockholms stad: Stöd vid behovsanalys, upphandling och införande av verksamhetssystem för en av stadens verksamheter (2024–2025)
- Göteborgs stad: Utredning om uppdraget medborgarvittnen (2024)
- Göteborgs stad: Översyn av styr- och stödfunktionerna inom kulturförvaltningen (2024)
- Göteborgs stad: Översyn kulturmiljö (2024)
- Adda Inköpscentral: Uppföljning av 80 verksamheter med avtal inom avtalsområde sociala tjänster (2024)
- Region Dalarna: Granskning av Regionens styr- och ledningssystem (2024)
- Tillväxtverket: Livsmedelsstrategin – analys av fortsatta åtgärder och uppdrag (2024)
- Jordbruksverket: Utvärdering av livsmedelsstrategins handlingsplaner 2017–2023 (2024)
- Göteborgs stad: Utvärdering av effekter av verksamheten på Framtidens Fastighetslabb (2024)
- Göteborgs stad: Översyn kring ändamålsenligheten av kulturförvaltningens ekonomistyrning (2024)
- Havs- och vattenmyndigheten och Jordbruksverket: Halvtidsutvärdering av strategin för svenskt fiske och vattenbruk 2021–2026 (2024)
- Migrationsverket: Utvärdering och löpande metodstöd till det EU-finansierade projektet "Samhällsintroduktion för asylsökande" (2023–2024)
- Stockholms stad: Uppföljning av samtliga ramavtal avseende HVB, stödboenden etc (2022–2023)
- Jordbruksverket: Förhandsbedömning av finansiella instrument för EU-program (2023)
- Halmstads kommun: Utredning verksamhet (2022)
- Naturvårdsverket: Slututvärdering av samarbetet mellan Sverige och Bosnien-Hercegovina (2022)

- Huddinge kommun: Stöd till kommunrevisionens granskning och genomlysning av kommunens verksamheter för social hållbarhet (2021–2022)
- Huddinge kommun: Granskning av kommunens användning av digitaliseringsmöjligheter för att effektivisera och kvalitetsförbättra äldreomsorgen i Huddinge (2021–2022)
- Lindesbergs kommun: Översyn av den politiska organisationen (2021 - 2022)
- Huddinge kommun: Granskning av kommunens förmåga att genomföra beslutade investeringar
- Huddinge kommun: Granskning av kommunens styrmodell och ändamålsenlighet i kommunens målformuleringar (2021)
- Jordbruksverket: Exanteutvärdering av den gemensamma jordbrukspolitiken (CAP) 2023 - 2027, mars 2020 – december 2021
- Jordbruksverket: Strategisk miljöbedömning av den gemensamma jordbrukspolitiken (CAP) 2023 - 2027, mars 2020 – december 2021
- Region Skåne: Utvärdering av ett införandeprojekt (2021)
- Sida: Strategi för stöd till civilsamhället 2023–2029 (2021)
- Region Skåne: Översyn och revidering av kulturförvaltningens styrmodell (2020)
- Region Skåne: Utvärdering av införande av servicevärdar inom vården (2020)
- Hudiksvalls kommun (+ 10 kommuner, en region, Arbetsförmedlingen, Kommunal i samverkan): Lärande utvärdering av det ESF-finansierade KIVO-projektet (2016 – 2019)
- Migrationsverket: Halvtidsutvärdering och slututvärderingen under 2020 av de fem komponenterna i EU-projektet EU-FRANK.
- Kartläggning, analys och identifiering av goda exempel när det gäller policyutveckling på klimatområdet, som en del av Naturvårdsverkets deltagande i regeringsuppdraget Smart City Sweden (2019)
- Stockholms stad: Framtagande av uppföljningsplan för Stockholmsjobb (2018)
- Naturvårdsverket: Evaluation of the Global programme (2018).
- Stockholms stad: Utveckling av AmF process för sammanhållen arbetsgivarsamverkan (2018)
- Sveriges Kommuner och Landsting (SKL): Utvärdering av regeringens satsning på regionala strukturer till stöd för kunskapsutveckling inom socialtjänsten (2011–2012)
- HaV: Lärande utvärdering av SwAM Ocean (Ramavtal 2019–2023)
- Region Skåne: Utvärdering av införandeprojekt, utvärderingen genomfördes i två delar i syfte att bidra till intern lärandeprocess (2021–2023)
- Sida/UD: Framtagandet av ny strategi för stöd genom svenska organisationer i det civila samhället
- Jordbruksverket: Förhandsutvärdering av Sveriges arbete med CAP 2023–2027 (2020–2021)
- Region Skåne: Översyn av kulturförvaltningens styrmodell (2020)
- Region Skåne: Utvärdering av införandet av servicevärdar (2020)
- Naturvårdsverket: Utvärdering av Utmärkelsen Sveriges friluftskommun och genomförandet av årets undersökning (2017 - 2018)
- Lunds kommun: Utvärdering av bidragssystem (2017 - 2018)
- Solna stad: Avtalsgranskning (2017)
- MyRight: Organisationsöversyn (2017)
- Solna stad: Genomlysning av verksamheten vid HVB-hemmen (2016)
- Naturvårdsverket: Utvärdering av miljömålsmyndigheternas arbete med regeringsuppdraget fördjupad utvärdering av miljömålen (2016)

- Stockholms stad: Ansvarig konsult för kartläggning av möjligheten att effektivisera förmedlingsprocessen genom ändrade kö- och förmedlingsregler (2015)
- Folkhälsomyndigheten: Folkhälsoarbetet inom landsting med flera organisationer och nätverk och dess inverkan på Folkhälsomyndighetens strategier (2014)
- Stockholms stad: Utvärdering av utvecklingsprogram (2013)
- Socialdepartementet: Analys av Norges, Danmarks, Finlands arbete med att stödja innovationer och forskningsimplementering inom hälso- och sjukvård och socialtjänstområdet (2013–2014)
- Smittskyddsinstitutet: Utvärdering av läkarnas användning av behandlingsrekommendationer
- Socialstyrelsen: Utvärdering läkarnas AT (2010)
- Socialstyrelsen: Utvärdering av landstingens arbete med vaccination mot den nya influensan A(H1N1), 2010
- Socialstyrelsen: Utformning av huvudprocesser för hälsoskyddsarbetet samt resultatmatriser för respektive process (2010)
- Socialstyrelsen: Utvärdering av tillgängligheten inom socialtjänst och hälso- och sjukvård (2009)
- Socialstyrelsen: Utvärdering av satsningen på kunskapsuppbyggnad och kunskapsförmedling (2009)
- Socialstyrelsen: Risk- och konsekvensanalys för den integrerade tillsynen (2009)
- Socialstyrelsen: Risk- och konsekvensanalys vid den regionala tillsynsenheten i Göteborg (2009)
- Socialstyrelsen: Kartläggning och utvärdering av tillsynsprocessen (2008–2009)
- Socialstyrelsen: Utvärdering av Socialstyrelsens regionala tillsyn (2008)
- Leksands kommun: Översyn av organisation och processer för administration och ledning vid Socialförvaltningen (2005–2006)

Nov 2018-sep 2023: Projektledare vid arbetsmarknadsförvaltningen, Stockholms stad (50%)